

Des minerais issus de zones hors de conflit pour l'industrie électronique

par Per Loof, Président de KEMET Electronics

Les médias ont beaucoup répété, disséqué et commenté les promesses d'Apple et d'autres grands OEM de n'utiliser que des minerais "hors-conflits" dans leurs produits. Les consommateurs sont tout d'un coup devenus très au fait de la section 1502 de la loi Dodd-Frank sur la réforme de Wall Street et la protection des consommateurs, et plus désireux de savoir leurs produits électroniques "hors-conflits".

Naturellement, les matériaux "hors-conflits" coûtent souvent plus cher et, étant donné le caractère compétitif de l'industrie électronique, il est probable que la majorité des consommateurs n'accepteront pas de payer plus cher pour des produits électroniques hors-conflits. Il est encore moins probable que les fabricants d'électronique absorbent le surcoût. Cela place l'industrie des composants électroniques entre le marteau et l'enclume : vaut-il mieux vendre moins cher des produits douteux moralement, ou opter pour la morale et nuire aux ventes ou aux marges, voire aux deux?

KEMET est l'un des premiers constructeurs de condensateurs tantale au monde, et nous avons identifié ce dilemme il y a quelques années. Nous avons décidé de maintenir nos produits accessibles *ET* d'opter pour la morale, en contrôlant complètement notre chaîne d'approvisionnement de tantale, d'un bout à l'autre.

En 2011, nous avons initié une stratégie d'intégration verticale, en "circuit fermé", de notre chaîne d'approvisionnement de tantale. Nous avons racheté un producteur de poudre de tantale au Nevada, et l'avons rebaptisé "KEMET Blue Powder Corporation". Nous avons également construit une usine de traitement de minerai de tantale à Matamoros au Mexique. Naturellement, KEMET avait besoin de minerai pour alimenter ces installations.

Rétrospectivement, ceci s'est avéré relativement facile par rapport au fait de trouver une source de tantale hors-conflits. Une source importante de ce minerai est depuis longtemps la RDC (République Démocratique du Congo) en Afrique. Tristement, ce pays est la scène de combats constants entre factions rivales depuis des années. Plusieurs de ces groupes volent et revendent les ressources naturelles de la RDC, notamment la tantalite, pour financer leurs opérations, tout en violant les droits de l'homme et en terrorisant des civils. L'industrie du tantale se rend bien compte de la situation, et beaucoup de gens nous ont suggéré de cesser toute activité en RDC.

Chez KEMET, cependant, nous voyons les choses différemment. Nous retirer n'aurait fait qu'empirer la situation du peuple de RDC, aussi nous avons entrepris de mettre au point une solution complète et durable. Après avoir enquêté sur plusieurs sociétés minières à la recherche d'un partenaire potentiel, nous avons approché MMR (Mining Mineral Ressources), une entreprise avec un historique positif d'activité dans le pays. MMR disposait de concessions du gouvernement de RDC pour extraire du minerai de tantale de la province hors-conflits du Katanga. Notre but était d'établir une base durable offrant prospérité et sécurité à toutes les parties impliquées, tout en démontrant que durabilité sociale et intérêts économiques n'étaient pas incompatibles. Nos efforts, associés à des éléments de traçabilité comme ceux développés par l'ITRI (International Tin Research Institute) et à la mise en place d'autres schémas d'approvisionnement "régionaux", ont assuré le succès de cette approche.

Nous avons entamé notre partenariat en faveur du projet de Durabilité sociale et économique, et avons engagé 1.5 millions de dollars les deux premières années dans des projets durables à la mine et au village. Avec MMR, nous avons également créé la Fondation Kisengo, une organisation à but non lucratif destinée à améliorer le niveau de vie autour du village de Kisengo et dans la province de Katanga. Nous sommes heureux de dire que nos efforts ont été fructueux, et ont permis d'améliorer l'éducation, la santé et l'hygiène, et les infrastructures collectives.

Grâce à notre intégration verticale, KEMET dispose d'une position unique dans la chaîne d'approvisionnement en tant que fournisseur à la fois amont et aval. Tous les équipements KEMET ont été audités et certifiés conformes aux programmes hors-conflits EICC (Electronic Industry Citizenship Coalition) et CFSP (Conflict-Free Smelter Program).

Actuellement, notre chaîne d'approvisionnement intégrée verticalement satisfait la majorité de nos besoins en tantale. Le reste est assuré par d'autres partenaires, également conformes EICC/GeSI CFSP. Nous pensons que le condensateur tantale a un futur brillant. Le tantale possède des propriétés diélectriques intrinsèques qui le rendent unique, et qui font de lui, dans de nombreux cas, un condensateur supérieur à ses concurrents. La chaîne d'approvisionnement est relativement simple à contrôler. De nouveaux types de poudre sont développés, qui font du condensateur tantale une solution viable et durable pour les applications présentes et à venir, et que les ingénieurs d'études peuvent prendre en compte pour le choix d'un condensateur.

Avant même que la SEC (Commission des Opérations de Bourse des États-Unis) ne statue définitivement sur la section 1502 de la loi Dodd-Frank, les efforts d'intégration verticale de KEMET en matière de tantale allaient déjà dans le sens des recommandations du gouvernement des États-Unis. Dans le rapport de juillet 2012 du GAO (Government

Accountability Office) intitulé Conflict Mineral Disclosure Rule : SEC's Actions and Stakeholder-Developed Initiatives (GAO-12-763), le partenariat de KEMET en faveur du projet social et économique durable d'établir une chaîne d'approvisionnement en "circuit fermé" pour l'approvisionnement responsable de tantale provenant de la province de Katanga est explicitement cité. Nous espérons que cela pourra servir de guide à d'autres fabricants.



Per Loof, le Président de KEMET, a visité le site minier de Kisengo début 2011, pour mieux comprendre les défis et les risques que pose le travail dans cette région de la RDC



Les condensateurs tantale "hors-conflits" sont issus d'un processus de fabrication complet. Ces condensateurs sont livrés aux clients du monde entier